

# Digitale Transformation der Instandhaltung

**EIN aMP ANWENDERBERICHT**

---

**Tobias Oehler**

# VORSTELLUNG



**Tobias Oehler, 29**

- Schlosser | Techniker Maschinenbau | Wirtschaftsingenieur
- Über 14 Jahre Erfahrung in der chemischen Instandhaltung
- Reliability Manager bei der SE Tylose
- Verantwortung für die vorbeugende Instandhaltung am Standort Deutschland
- Verantwortung für das techn. Ersatzteillager am Standort Deutschland
- Leitung CMMS

# ÜBER UNS

## Who We Are

- Tochter der japanischen ShinEtsu Gruppe
- Hersteller von Methylcellulose

## Key Facts

- Sieben Produktionsstätten in Wiesbaden
  - Weitere Produktionen in USA & Japan
  - Zentrale Organisation der Instandhaltung
- > 45.000 T Produktionskapazität  
> 30.000 + Instandhaltungsbedürftige Assets  
> 250.000 + Ersatzmaterialien

# AUSGANGSSITUATION

Wachsende & heterogene Systemlandschaft mit mehreren Datensilos

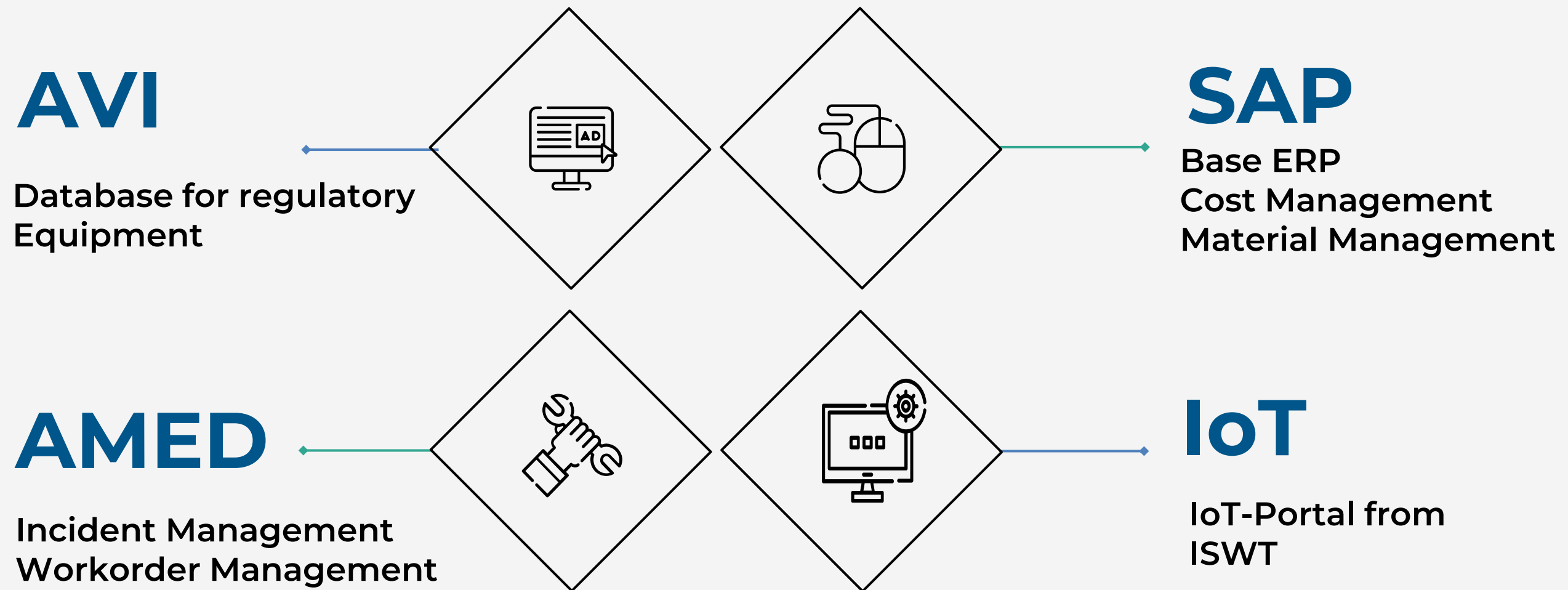
- Operatives Tagesgeschäft der IH wird über eine nicht akzeptierte Access Datenbank gesteuert (Eigenbau)
- Vorbeugende IH: Steuerung über separate SQL Datenbank (Eigenbau)
- Dokumentation von Prüfungen über weitere eigenständige Access-Datenbank
- Planung der Turnarounds über Excel
- Unbekannte Anzahl an weiteren Datensilos durch Workarounds der Mitarbeiter

**ABER**

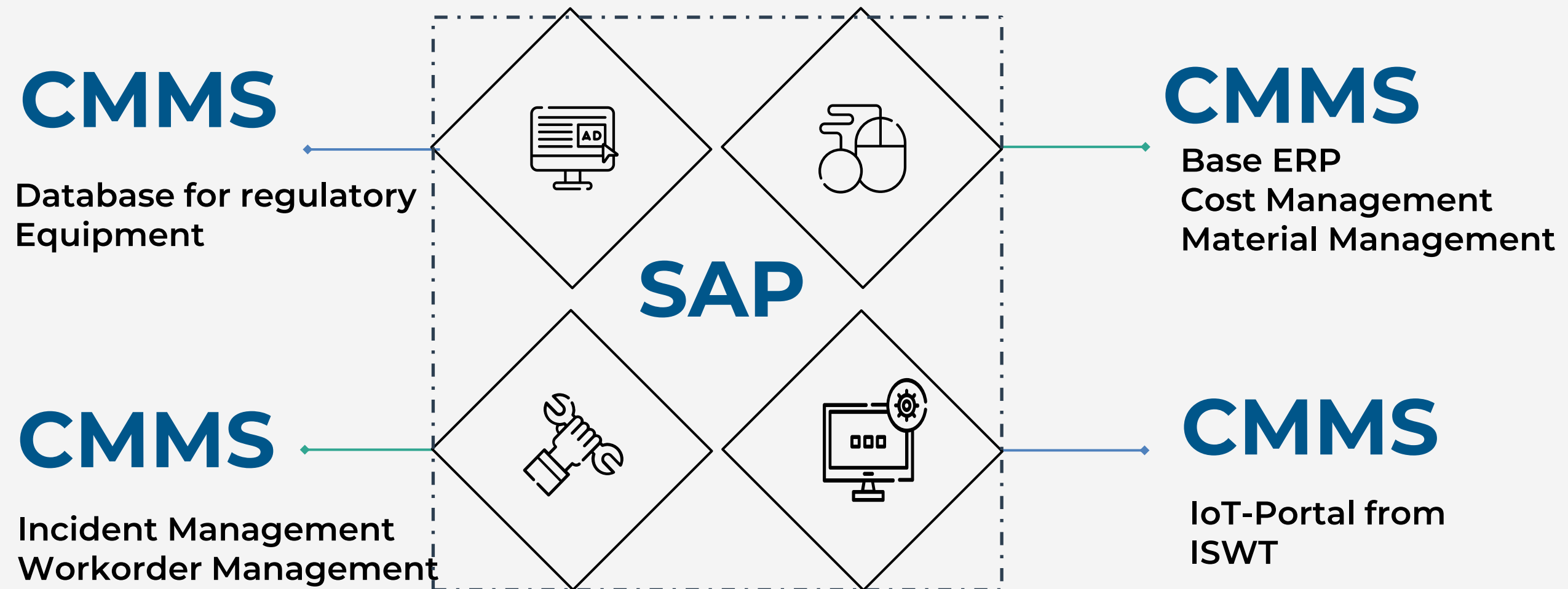
Für jegliche andere zentralen Geschäftsprozesse ist SAP etabliert.  
PM dabei nur im Standard ausgeprägt (Zur Führung der Anlagenstruktur

fdNr	Betrieb	Anlage	erwAppNr	Apparat	App.Nr	R&I	Uhrzeit	
229737		A035/SON	97	G 783 Zellstoff-Lager	S 00.97		07:20	
2.11.2023	Seker	Zellstoff Raum Dach undicht, Verbindung zur neue Halle						
229715		A035/SON	24	MC I 1.Stock Nassteil	S 00.24		01:19	
0.11.2023	Hauswald	Die Reinigungspistole an der Haspel MC I Nassteil 1.OG ist undicht an der Schlauchverbindung.						
229606		A035/SON	18	MC I 1.Stock Schichtmeisterbüro	S 00.18		02:51	
10.10.2023	Müller_CP	Der Papiereinzug des Druckers funktioniert sehr häufig nicht!						
229526		A035/SON	726	Still-Stapler SET 30/Zellstoff	S 07.26		15:26	
13.10.2023	Bender	Dreheinrichtung überprüfen (wackelt)						
		wurde bearbeitet						
229363		A035/SON	97	G 783 Zellstoff-Lager	S 00.97		14:14	
1.10.2023	Bender	Türrahmen verbogen, Nordseite G 742 => Außentreppe						

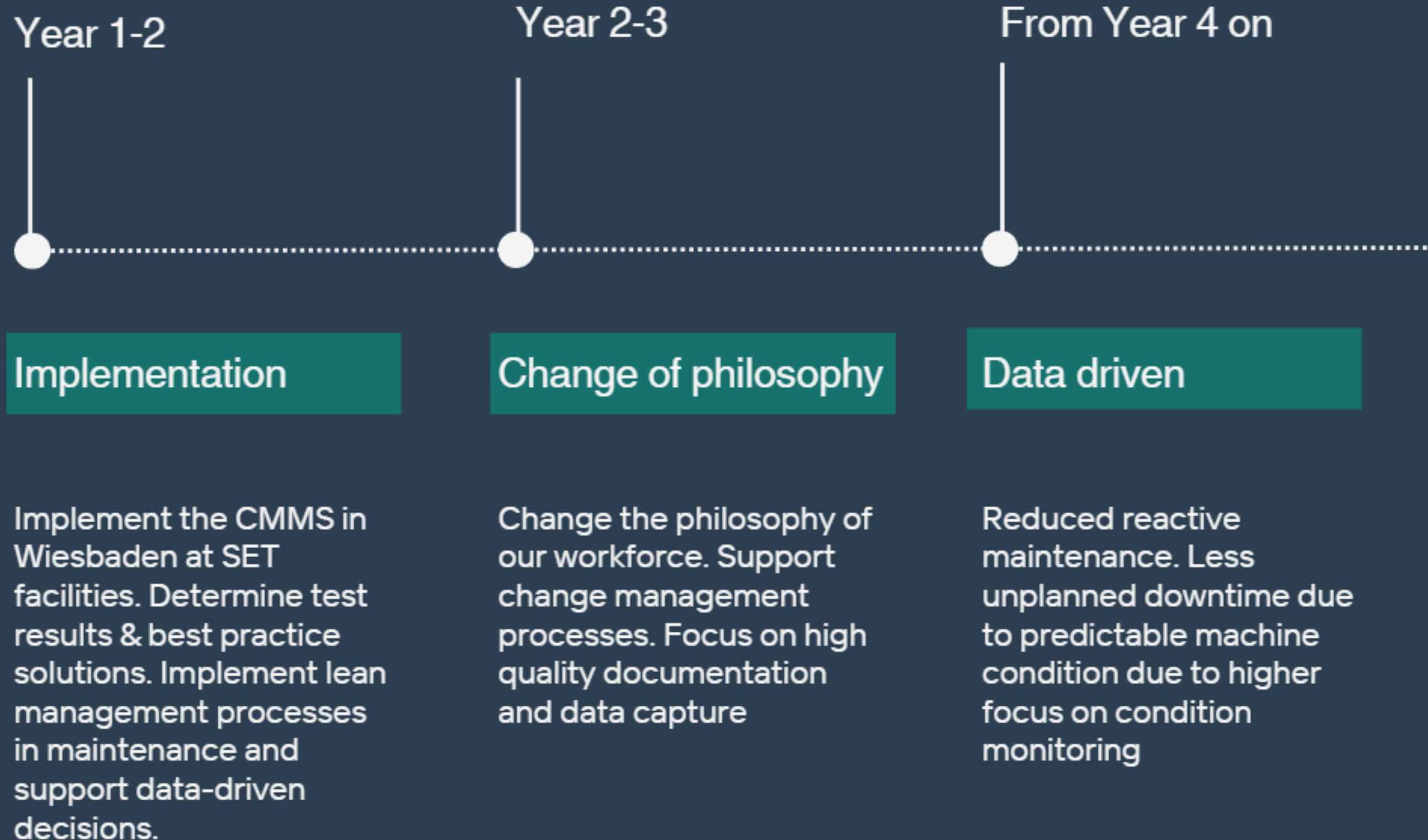
# HETEROGENE SYSTEMLANDSCHAFT



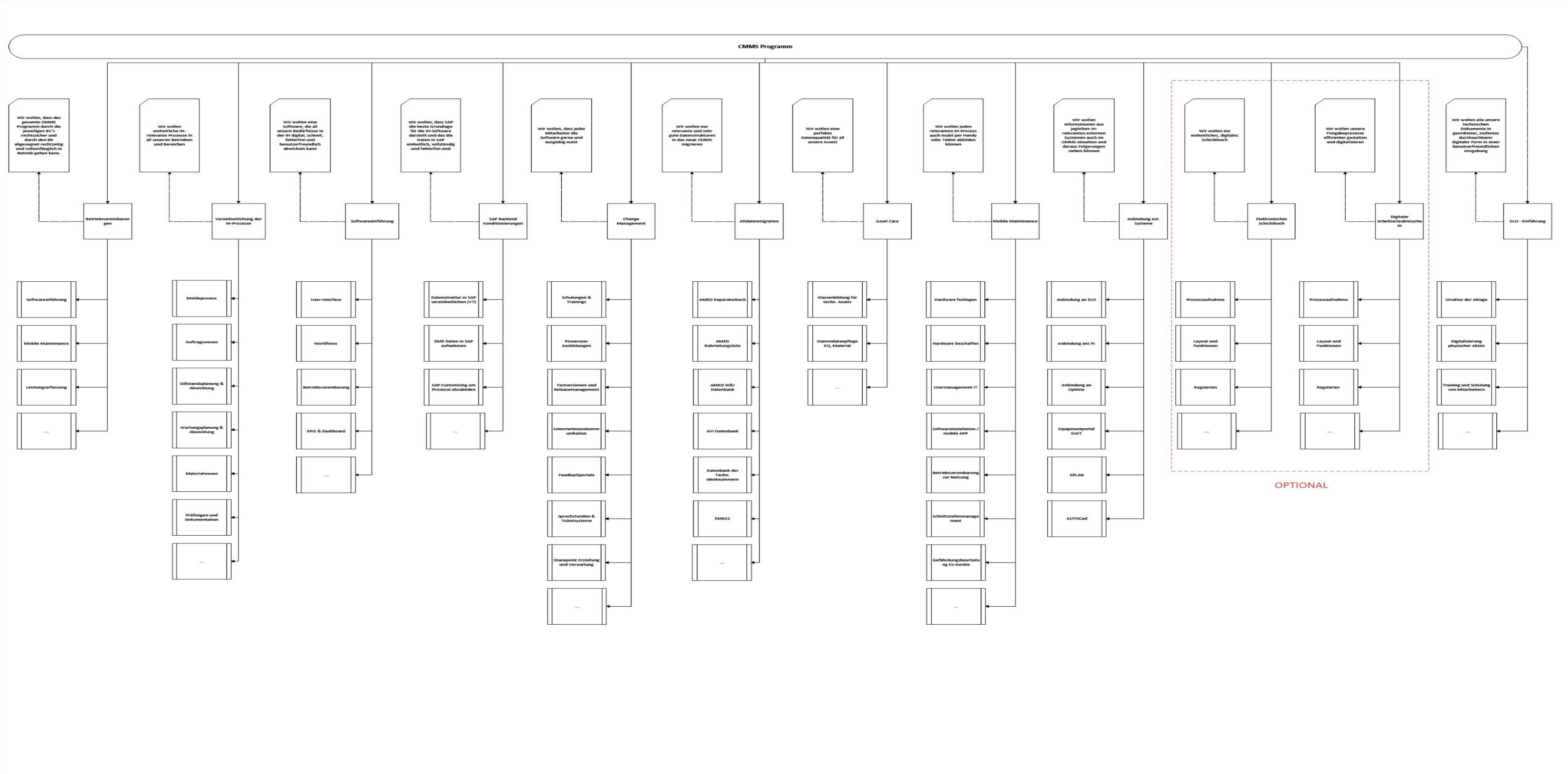
# SINGLE SOURCE OF TRUTH



# PROJEKTUMFANG



# PROJEKTUMFANG



# ENTSCHEIDUNG FÜR ARGVIS

Gewinner einer im Vorfeld durchgeführten Nutzwertanalyse auf Basis eines 20-seitigen Lastenheftes in Zusammenarbeit mit Dankl & Partner

Jeweilige Betrachtung und Marktanalyse von Anbietern in drei unterschiedlichen Bereichen: Standalone CMMS / SAP-intigriert / Frontend CMMS zu SAP



argvis;

# Unique Projektarbeit

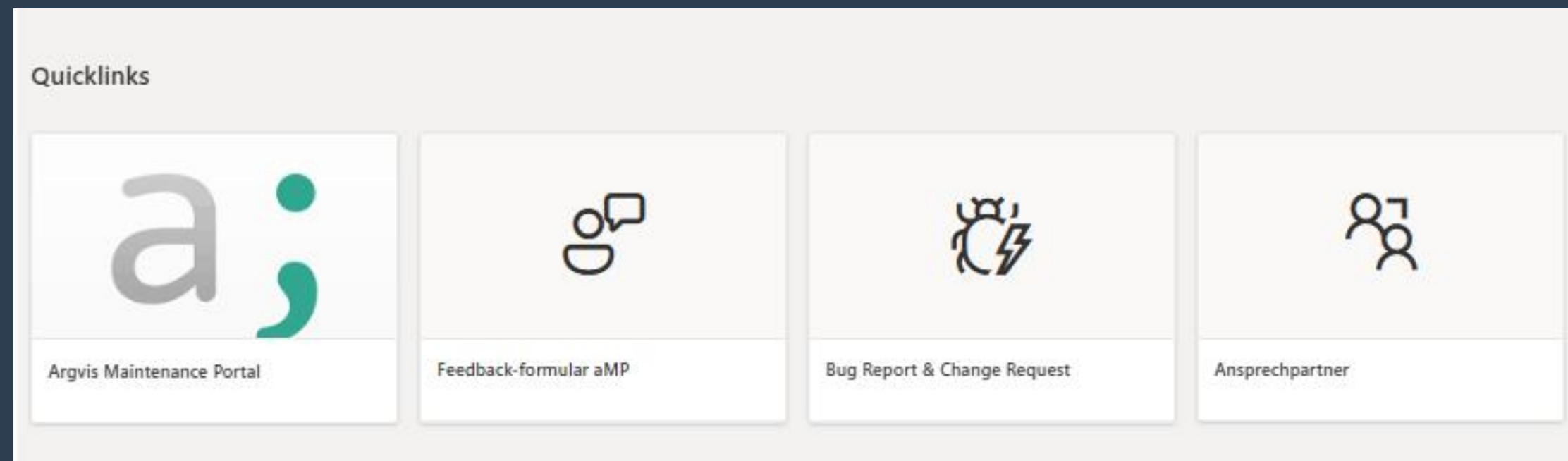
- SET bediente sich massiv an Elementen des agilen Projektmanagements → SCRUM
- Unterschiedliche Projektteams in flachen Hierarchien
- Aktiver Einbezug des Shopfloors in die einzelnen Projekte.
- Konsequente Durchsetzung der DU-Kultur  
Ermöglichung von Diskussion zwischen Handwerker und Management

- Arbeiten in Sprints ohne abstrakte Ziele in x Monaten
- Aktive Sprint Reviews mit den Teilnehmern
- Mitarbeit in den Projektteams basierend auf Freiwilligkeit
- **Release eines MVPs**

**Mantra: Eine Software von uns für uns.**

# FEEDBACK LOOPS

- Alle Mitarbeiter haben die Möglichkeit anonymes Feedback an das Projektteam zu geben
- Eröffnung eines eigenen Ticketsystems mit der Garantie(!) einer Rückmeldung innerhalb von 2 Arbeitstagen
- Starke vor-ort Präsenz der Projektteilnehmer durch die initialen interdisziplinären Teams. (Multiplikatoren in den Anlagen)



# Was sind die Erfolgsfaktoren (CSF) für solche Projekte

- Systematische Untersuchung von über 200 Werken gebündelt in 4 zentralen Studien
- Wie würden Sie die CSF in Ihrer Wichtigkeit sortieren?

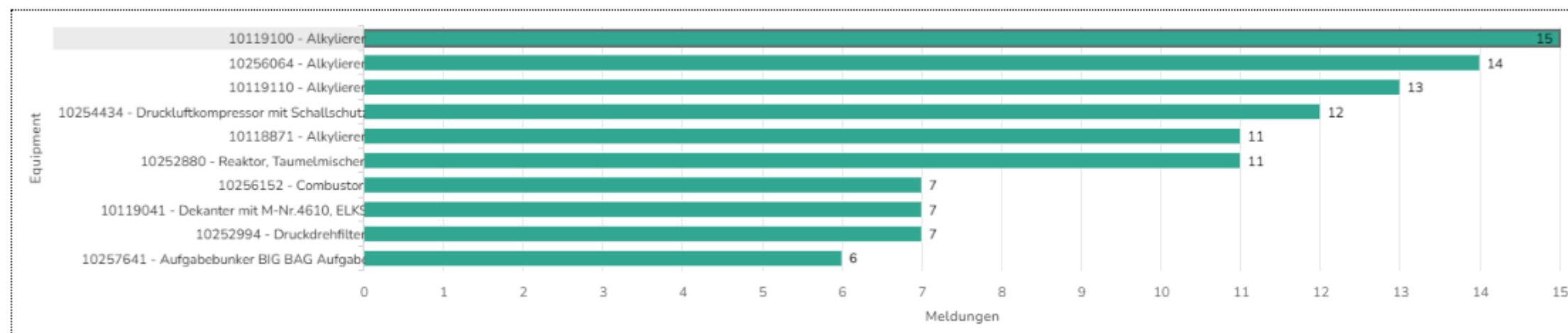
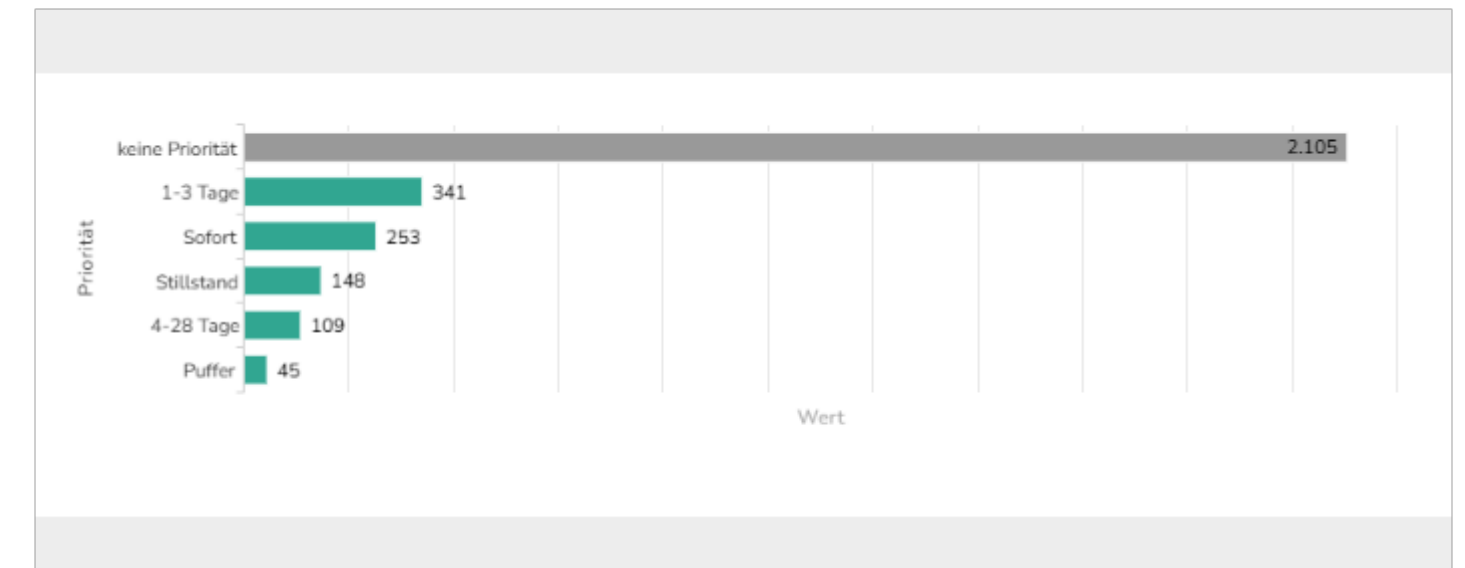
CSF-Kategorie	Bezeichnung
TMS	Top Management Support
TR	Training
COM	Communication
CM	Change-Management
TW	Teamwork
VS	Vendor / Consultant Support
PMA	Project Management and agile factors
RS	Resources



menti.com  
6424 9080

# KEYFACTS

- **8 / 28 Apps aktiv (MVP)**
- **100 + User im System**
- **< 3.000 Meldungen & Aufträge**
- **+ 50 % mehr Meldungen im Vergleich zum Altsystem**
- **Internationaler Rollout geplant**



# Ausblick auf das System

argvis;

**VIELEN DANK  
FÜR IHRE ZEIT!**

**LET'S MAKE SOMETHING GREAT HAPPEN**